

Bijlage 3 Toelichting gemeentelijke rol

Basisrollen gemeente Lochem

De gemeente Lochem wil graag vooraf duidelijkheid scheppen over haar rol in projecten en processen. Deze gemeente is al lang geen organisatie meer die beleid opstelt en vervolgens zelf uitvoert. De ontwikkeling en uitvoering van projecten wordt steeds meer in samenspraak met andere partijen ontwikkeld en in sommige gevallen ligt de coördinatie en uitvoering geheel bij andere partijen.

We zien drie basisrollen voor de gemeente Lochem in regionale samenwerking. Niet alleen voor de samenwerkende overheden, maar evenzeer voor de ondersteuning door de regionale partners, maatschappelijk en privaat. De drie basisrollen zijn:

1. Initiëren en agenderen – ‘anderen vragen’

De gemeente Lochem vervult hier een initiërende en agenderende rol, eventueel ondersteund door belangengroepen, maatschappelijke organisaties en private partijen. Met name om lokale opgaven en wensen op de agenda van hogere overheden en private partijen te krijgen. Voorbeeld:

- aanpak van (de veiligheid van) provinciale wegen

2. Coördineren en investeren – ‘zelf doen’

Dit zijn de opgaven waarvoor de gemeente Lochem zelf 'aan de lat' staat vanuit een coördinerende en investerende rol, in proces, inzet en zo mogelijk middelen. Niet alleen, maar zo mogelijk in dialoog en met steun van de betrokken partners.

Voorbeeld:

- woningbouwontwikkeling

3. Stimuleren en faciliteren – ‘anderen helpen’

Dit betreft opgaven die primair ingevuld en uitgevoerd kunnen worden door samenwerkende partijen. Vaak gaat dat niet vanzelf en kan hulp of ondersteuning van de gemeente Lochem vanuit een stimulerende en faciliterende rol uitkomst bieden. Dat kan de gemeente Lochem zelf doen of zo mogelijk onder regie overlaten aan andere regionale partners.

Voorbeelden:

- woningbouw-/gebiedsontwikkeling
- projecten gericht op zelfvoorzienendheid in energie
- natuurontwikkelingsprojecten

De rol en rolopvatting kan verschillen per opgave: soms vraag je het aan anderen om het te doen, sommige opgaven moet of kun je zelf doen, en soms hoef je alleen anderen te helpen om het te doen. Dat laat overigens onverlet dat de gemeente ook formele wettelijke taken en verantwoordelijkheden heeft.

Rechtsgelijkheid en rechtszekerheid zijn hierin belangrijke uitgangspunten. Naarmate er meer samengewerkt wordt met andere partners vervult de gemeente vaker een informelere rol. Dit zal ertoe leiden dat nog wel eens gezocht moet worden naar evenwicht tussen de formele rol en de informele rol, gericht op samenwerking.